



H. Ayuntamiento  
Constitucional  
Chicontepec, Ver.  
2022-2025

Municipio de Chicontepec  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025  
(cifras en pesos)



| Concepto                                                                                                                    | 2025                    | 2024                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>\$290,644,422.37</b> | <b>\$280,200,673.49</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | \$5,571,085.31          | \$5,578,650.34          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Derechos                                                                                                                    | \$5,325,954.86          | \$5,278,010.42          |
| Productos                                                                                                                   | \$2,555,016.42          | \$4,248,368.13          |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$116,378.41            | \$259,969.98            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | \$513,000.00            | \$273,600.00            |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$275,824,201.04        | \$264,138,102.23        |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | \$0.00                  | \$95,268.52             |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | \$738,786.33            | \$328,703.87            |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>\$277,928,663.70</b> | <b>\$267,873,581.86</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$73,067,625.40         | \$58,952,225.17         |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$10,277,348.90         | \$9,189,576.25          |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$30,984,083.71         | \$32,553,327.12         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$12,168,473.09         | \$11,690,192.52         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Donativos                                                                                                                   | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Participaciones                                                                                                             | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Convenios                                                                                                                   | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$151,431,132.60        | \$155,488,260.80        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>\$12,715,758.67</b>  | <b>\$12,327,091.63</b>  |



| Concepto                                                                     | 2025                    | 2024                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                | <b>\$3,590,168.06</b>   | <b>\$15,159,820.20</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Bienes Muebles                                                               | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                  | \$3,590,168.06          | \$15,159,820.20         |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>\$13,913,679.89</b>  | <b>\$56,264,622.52</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | \$7,500,000.00          | \$51,740,503.87         |
| Bienes Muebles                                                               | \$6,176,057.70          | \$2,030,621.03          |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                              | \$237,622.19            | \$2,493,497.62          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-\$10,323,511.83</b> | <b>-\$41,104,802.32</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                         |                         |
| <b>Origen</b>                                                                | <b>\$4,516,888.66</b>   | <b>\$51,340,503.87</b>  |
| Endeudamiento Neto                                                           | \$167,177.26            | \$0.00                  |
| Interno                                                                      | \$167,177.26            | \$0.00                  |
| Externo                                                                      | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                             | \$4,349,711.40          | \$51,340,503.87         |
| <b>Aplicación</b>                                                            | <b>\$10,102,881.32</b>  | <b>\$19,019,536.44</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                        | \$0.00                  | \$70,380.70             |
| Interno                                                                      | \$0.00                  | \$70,380.70             |
| Externo                                                                      | \$0.00                  | \$0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | \$10,102,881.32         | \$18,949,155.74         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-\$5,585,992.66</b>  | <b>\$32,320,967.43</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-\$3,193,745.82</b>  | <b>\$3,543,256.74</b>   |





H. Ayuntamiento  
Constitucional  
Chicontepec, Ver.  
2022-2025

**Municipio de Chicontepec**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(cifras en pesos)**



|                                                             |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio | \$8,059,477.96 | \$4,516,221.22 |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio  | \$4,865,732.14 | \$8,059,477.96 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



LIC. ARMANDO FERNANDEZ DE LA CRUZ  
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P.A. MARIBEL CAZARES VITAL  
TESORERA MUNICIPAL



TESORERÍA  
MUNICIPAL  
CHICONTEPEC  
DE TEJEDA VER.  
2022-2025

**COMISIÓN DE HACIENDA**

LIC. MARILÚ GUADALUPE OTILIO HERNANDEZ  
SINDICO ÚNICO

LIC. REYNALDO TORIBIO MARTINEZ  
REGIDOR DE HACIENDA Y PATRIMONIO  
MUNICIPAL